



ดร.สุวัจชัย แมนะอำนวยชัย

กรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



แนวปฏิบัติสำหรับ CFO

เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ



01

พัฒนาความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจ และอุตสาหกรรม

- ศึกษากลยุทธ์องค์กร โครงสร้างธุรกิจ และความต้องการของตลาด
- วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับอุตสาหกรรม เพื่อประเมินโอกาสและความเสี่ยง



02

สร้างระบบการบริหารจัดการทางการเงินที่แข็งแกร่ง

- จัดทำงบประมาณ การวางแผนทางการเงินและการควบคุมต้นทุน
- วางระบบการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เช่น การจัดการสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน



03

เสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

- สื่อสารกับคณะกรรมการ นักลงทุน และผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส
- บริหารความสัมพันธ์กับธนาคารและสถาบันการเงิน เพื่อเข้าถึงแหล่งเงินทุน

04

นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

- ใช้ระบบ ERP หรือซอฟต์แวร์ทางการเงิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- ใช้การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์





05

ส่งเสริมการพัฒนาทีมงาน

- พัฒนาทักษะและความรู้ของทีมงานทางการเงิน
- สนับสนุนความร่วมมือระหว่างทีมงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

06

สร้างกลยุทธ์ด้านการจัดหาเงินทุนและการลงทุน

- ประเมินโอกาสในการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน
- จัดโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมระหว่างหนี้สินและทุน



07

กำกับดูแลให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย

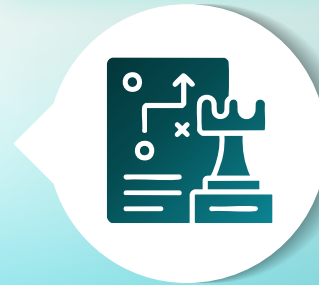
- ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำระบบตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันความผิดพลาดและการทุจริต



08

ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาเชิงกลยุทธ์

- สนับสนุน CEO และคณะผู้บริหารในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
- ใช้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป้าหมายและวางแผนระยะยาว



09

วางแผนเพื่อความยั่งยืนและการเติบโต

- สนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่มีความยั่งยืน (Sustainability)
- กำหนดกลยุทธ์ที่เน้นการสร้างมูลค่าในระยะยาว



10

ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงและวิกฤติ

- เตรียมแผนรับมือวิกฤติและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ
- เป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงองค์กรเพื่อตอบสนองต่อความท้าทายใหม่



บทบาทของ CFO ในฐานะผู้นำที่มีความเชี่ยวชาญทั้งการเงินและกลยุทธ์ธุรกิจ มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเสริมสร้างความสำเร็จและความมั่นคงขององค์กรในระยะยาว